

# Optymalizacja kosztów utrzymania dróg krajowych w Polsce

---

## Andrzej Maciejewski

Zastępca Generalnego Dyrektora  
Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad  
[amaciejewski@gddkia.gov.pl](mailto:amaciejewski@gddkia.gov.pl)



**Generalna Dyrekcja  
Dróg Krajowych i Autostrad**

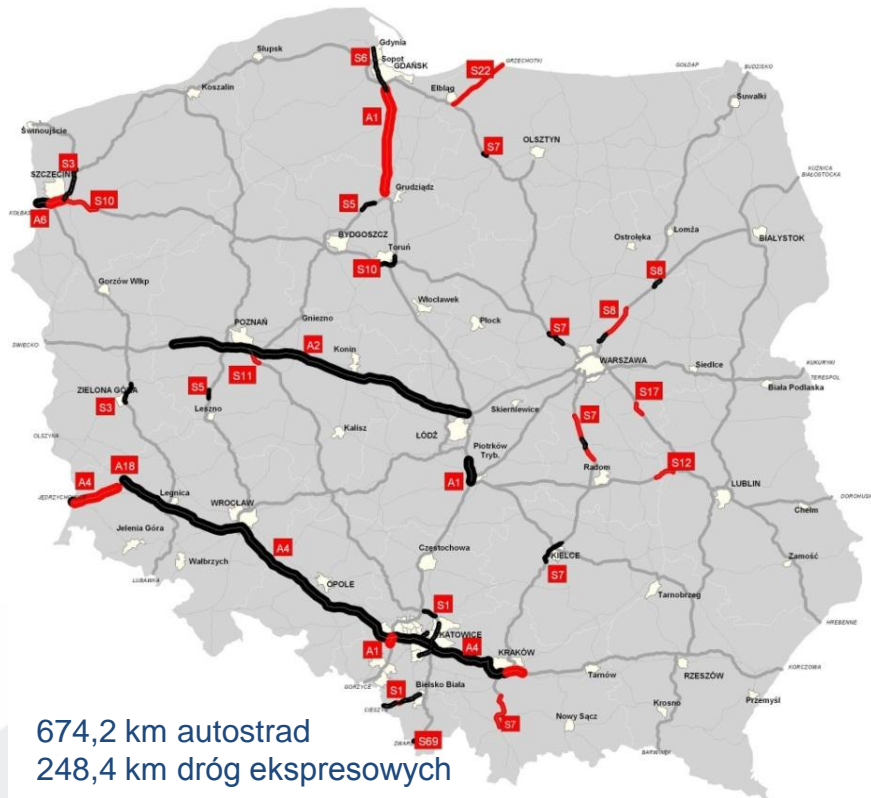
## 0. CONTENT

---

1. Informacje ogólne
2. Strategiczny cel
3. Diagnoza sytuacji
4. Zadania
5. Rozwiązania
6. Mechanizmy
7. Wyniki
8. Rekomendacje
9. Podsumowanie

# 1. Informacje ogólne

1 stycznia 2007 r.

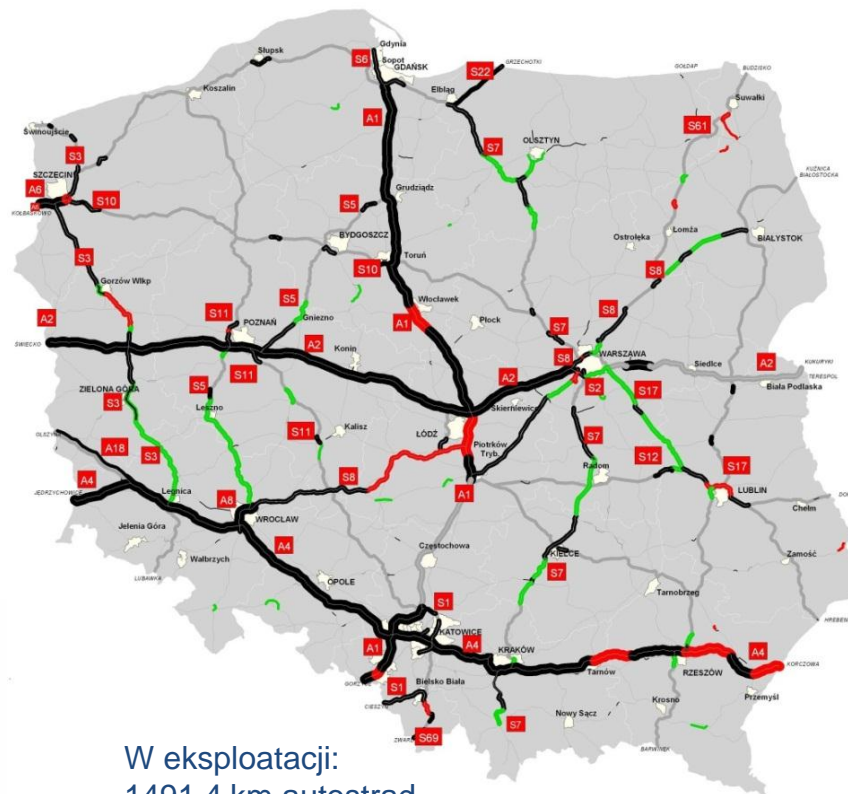


## OZNACZENIA:

AUTOSTRADY, DRÓGI EKSPRESOWE I INNE DRÓGI KRAJOWE -

-  ISTNIEJĄCE
-  W BUDOWIE
-  przetargi w toku

31 grudnia 2013 r.



W budowie:  
142,7 km autostrad  
229,9 km dróg ekspresowych

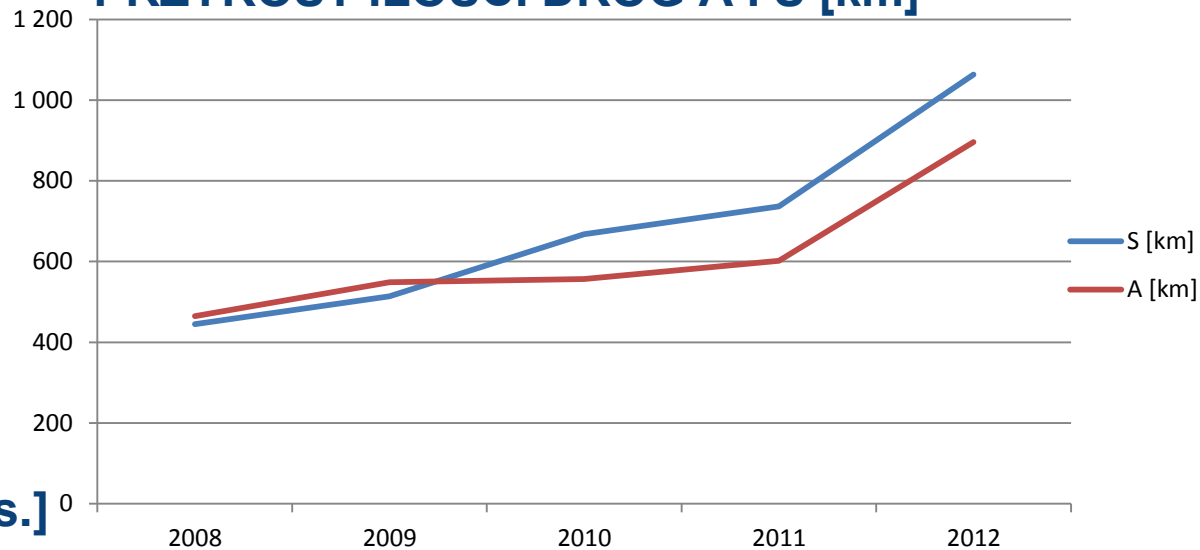
## 2. Strategiczny cel

---

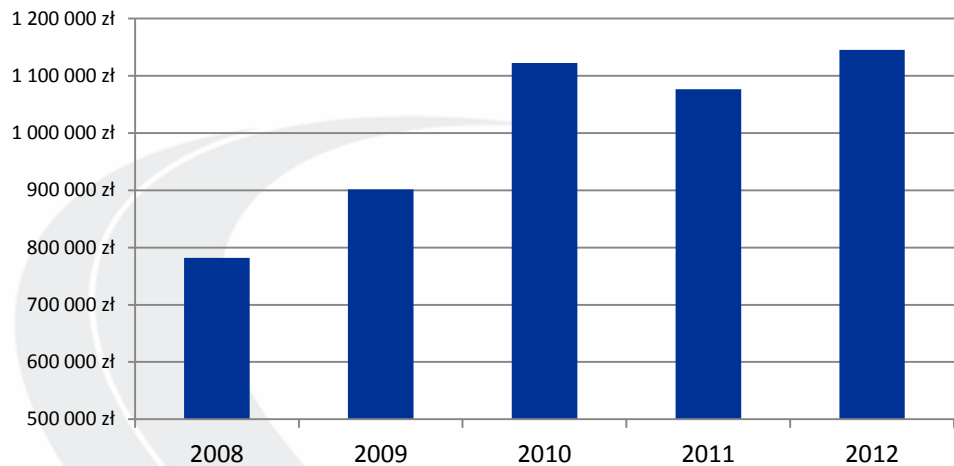
# FUNKCJONALNA I BEZPIECZNA SIĘĆ DROGOWA

### 3. Diagnoza sytuacji

#### PRZYROST ILOŚCI DRÓG A I S [km]

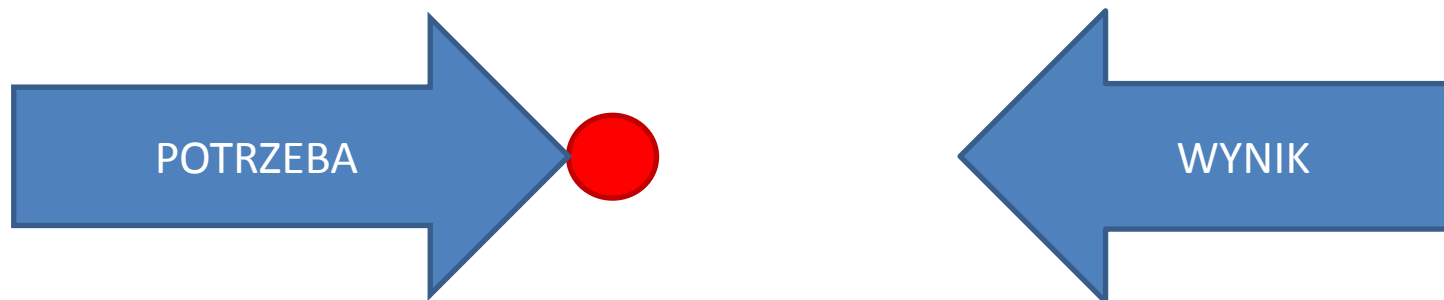


#### BUDŻET NA UTRZYMANIE [tys.]



### 3. Diagnoza sytuacji

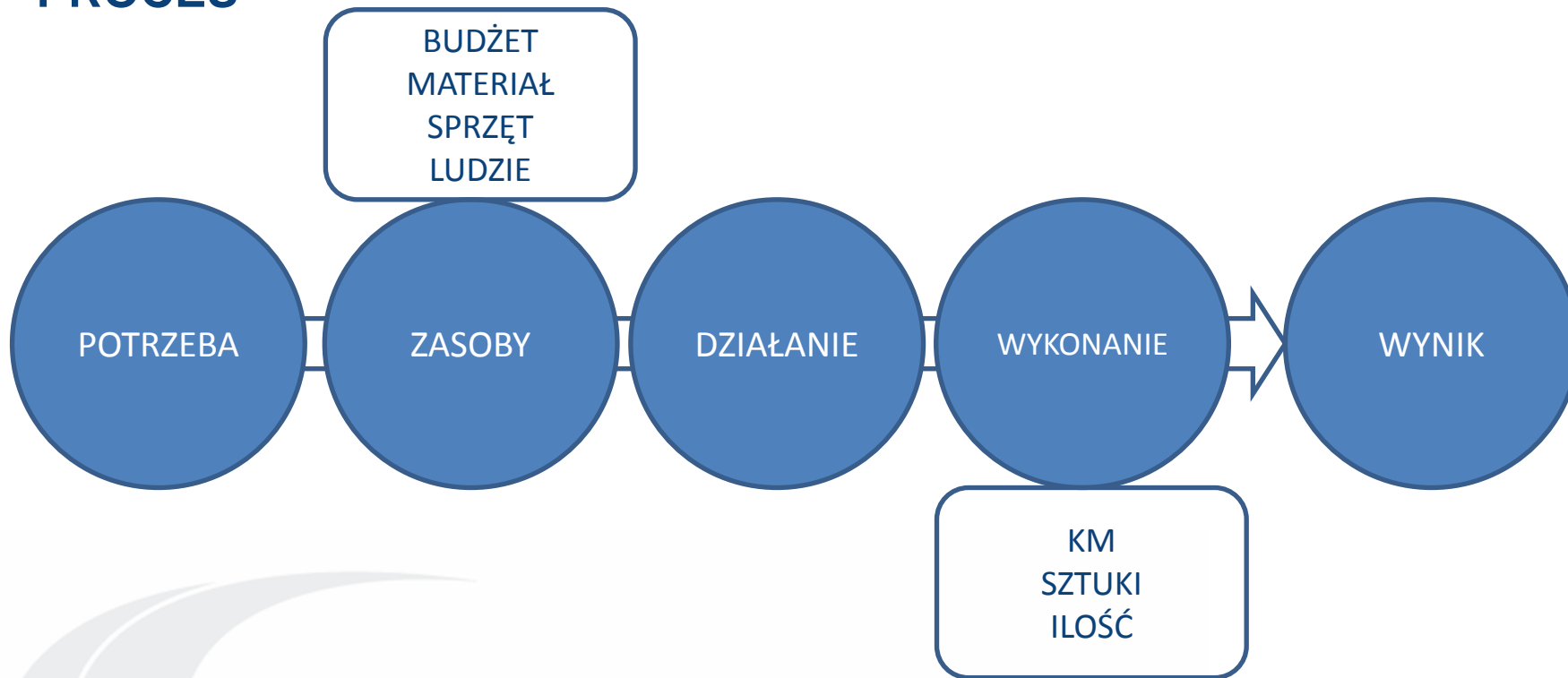
---



### 3. Diagnoza sytuacji

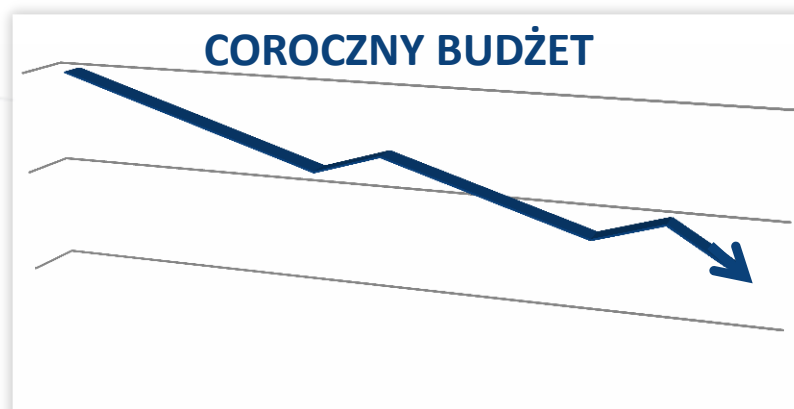
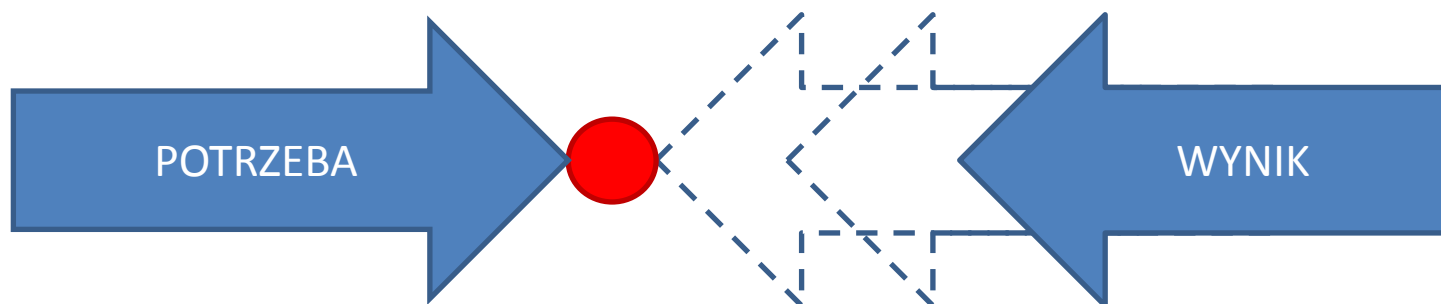
---

#### PROCES



## 4. Zadania

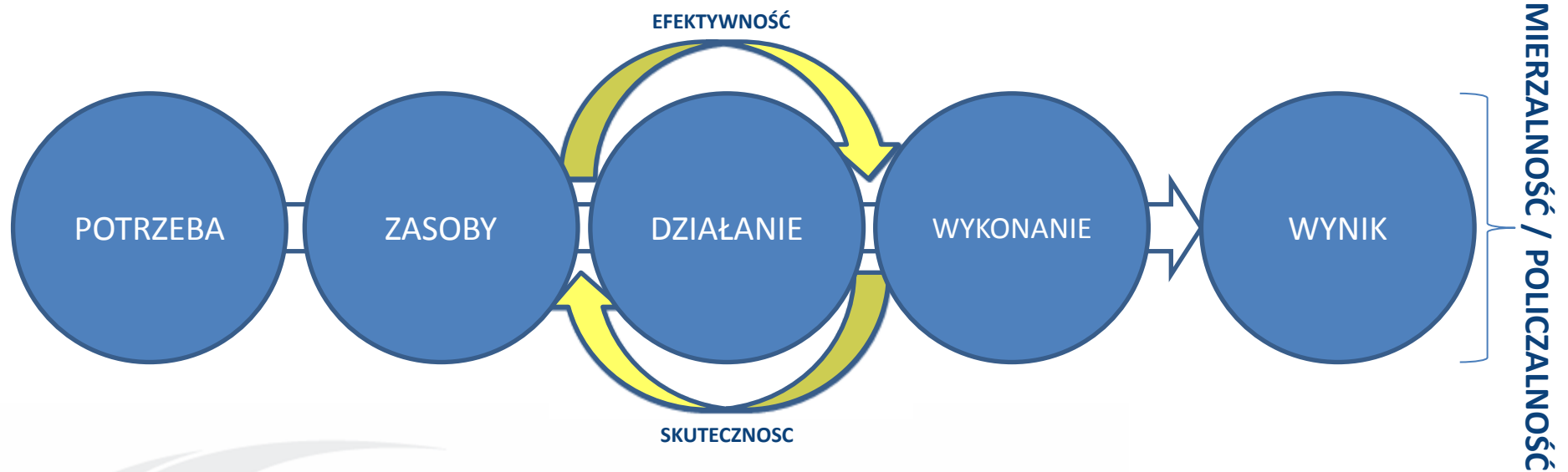
---





## 4. Zadania

### PROCES



## 5. Rozwiązania

---

### MOŻLIWE ROZWIĄZANIA

- Wykonywanie prac siłami własnymi (ODRZUCONE – działanie eliminujące zasady wolnorynkowe)
- Outsourcing wykonania niektórych prac i wykonywanie niektórych prac siłami własnymi (model tradycyjny)
- Kompleksowe zlecenie wykonania i zarządzania pracami rozliczane po wynikach (model „utrzymaj standard”)

## 5. Rozwiązania

### PORÓWNANIE ROZWIĄZAŃ

Model tradycyjny	Model „utrzymaj standard”
Zlecenie wykonywania robót/wykonanie robót siłami własnymi, zarządzanie pracami w gestii Zarządcy drogi	Zlecenie zarządzania i wykonania robót w gestii Wykonawców
Podział zleceń na specjalizacje (np. asortymenty robót)	Zlecenie kompleksowe – lato i zima na 6 lat
Specjalizacja Wykonawców w asortymentach robót	Możliwość łączenia usług przez Wykonawcę (wykorzystanie potencjału)
Rozliczanie efektów w oparciu o wykonanie (obmiarowo)	Rozliczanie efektów w oparciu o wynik (wskaźnikowo)
Zmienne wydatki na utrzymanie dróg	Stałe wydatki na utrzymanie dróg

## 5. Rozwiązania

### PORÓWNANIE SYSTEMÓW ZARZĄDZANIA

Model tradycyjny	Model „utrzymaj standard”
Utrzymanie kadry specjalistycznej	Outsourcing usługi wraz z kadra specjalistyczną
Utrzymanie własnego zaplecza technologicznego	Outsourcing zaplecza technologicznego wraz z jego utrzymaniem
Rozbudowany proces obsługi kontraktów – zarządzanie, wykonywanie, rozliczanie, kontrola	Minimalizacja procesu obsługi kontraktów – tylko rozliczanie i kontrola
Rozbudowany mechanizm administracyjny	Minimalizacja procesów administracyjnych
Brak rozwoju rynku Wykonawców	Pobudzanie rozwoju rynku Wykonawców

## 6. Mechanizmy

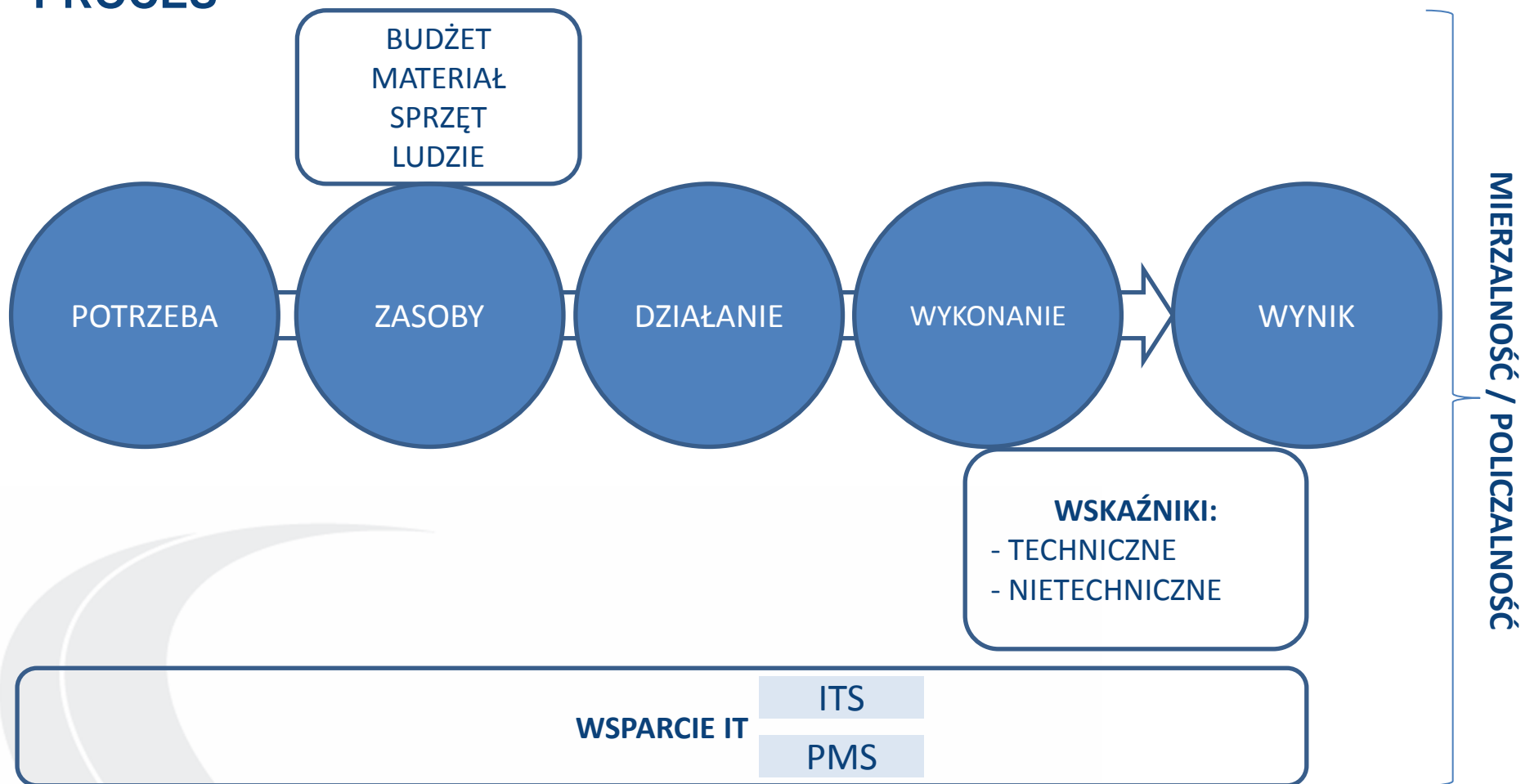
---

### SKUTECZNOŚĆ MODELU „UTRZYMAJ STANDARD”

1. Określenie minimalnego wyniku, czyli wskaźników utrzymania drogi, odpowiadającego potrzebom
2. Rozliczanie po wyniku (osiągnięty/nieosiągnięty)
3. Przejrzyste zasady określania i rozliczania wyniku (policzalność i mierzalność)
4. Kontrola wykonawców

## 6. Mechanizmy

### PROCES



## 6. Mechanizmy

---

### WSKAŹNIKI JAKIMI NALEŻY ROZLICZAĆ SKUTECZNOŚĆ (POLICZALNOŚĆ I MIERZALNOŚĆ):

#### WSKAŹNIKI TECHNICZNE

- SZORSTKOŚĆ
- RÓWNOŚĆ
- NOŚNOŚĆ
- CZYSTOŚĆ
- STAN ODWODNIENIA
- ODBLASKOWOŚĆ
- STAN TECHNICZNY

#### WSKAŹNIKI NIETECHNICZNE

- WYKONANIA
- WYNIKU
- CEL/REALIZACJA

## 6. Mechanizmy

---

### EFEKTYWNOŚĆ MODELU „UTRZYMAJ STANDARD”

1. Kompleksowe zlecenie pozwalające na wykorzystanie potencjału Wykonawcy
2. Efektywniejsze zarządzanie zasobami (kadra, sprzęt, materiał, metody wykorzystania)
3. Obniżanie kosztów administracyjnych Zarządców dróg
4. Rozwój technologiczny umożliwiający redukcję kosztów w czasie
5. Stabilność potrzeb finansowych na utrzymanie dróg



## 6. Mechanisms

---

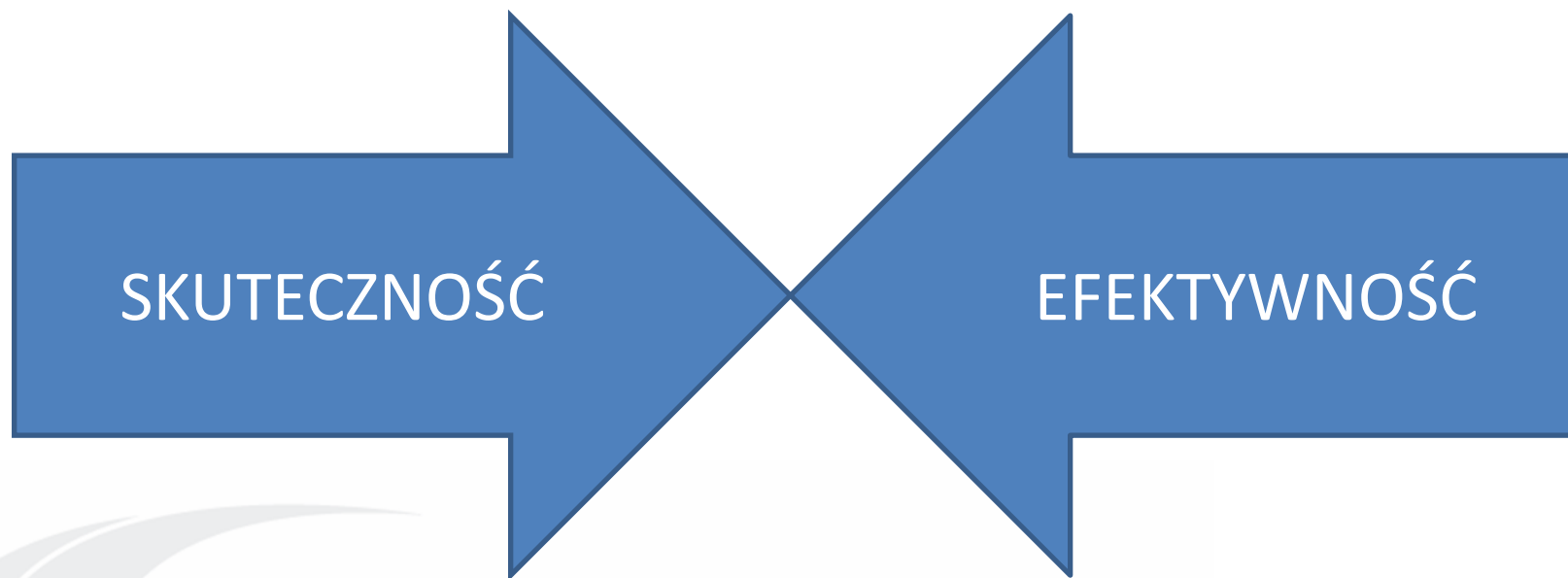
### WSKAŹNIKI JAKIMI NALEŻY ROZLICZAĆ EFEKTYWNOŚĆ (POLICZALNOŚĆ I MIERZALNOŚĆ):

#### WSKAŹNIKI EKONOMICZNE

- POZIOM FINANSOWANIA
- KOSZT REALIZACJI W CZASIE
- KOSZT SPOŁECZNY

## 6. Mechanizmy

---



## 7. Wyniki

---

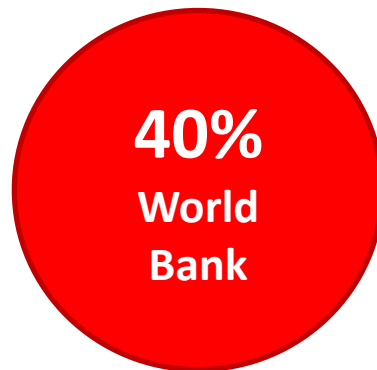
### KOSZTOWO EFEKTYWNY MODEL



PORÓWNANIE KOSZTÓW OBU  
MODELI NA REPREZENTATYWNYM  
ODCINKU



PORÓWNANIE KOSZTORYSÓW  
INWESTORSKICH DO OFERT  
SKŁADANYCH W PRZETARGACH



DOŚWIADCZENIE Z KRAJÓW,  
W KTÓRYCH WDROŻONO  
PREZENTOWANY MODEL

## 8. Rekomendacje

---

### **ROZWIJANIE MODELU W RELACJI DO WYKONAWCÓW:**

Stosowanie kolejnych wskaźników rozliczania Wykonawców (techniczne)

Umożliwienie podnoszenia jakości usług

Konkurencyjna technologia i nowoczesne metody zarządzania pracami

### **ROZWIJANIE MODELU W RELACJI DO UŻYTKOWNIKÓW:**

Definiowanie poziomu usług (karta użytkownika)

Stosowanie kolejnych wskaźników rozliczania Wykonawców (nietechniczne)

## 9. Podsumowanie

---

